

稅務乙級益

編集発行人 税 理 士

三 木 泰

事務所 〒597-0071 貝塚市加神1-11-17 TEL 072(431)1644

ツワブキ

1 (神無月) OCTOBER

14日・体育の日 22日・即位礼正殿の儀の行われる日

	一月一	一火一	一水一	一十一	金	-
•	٠	1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	<i>12</i>
13	14	15	16	17	18	19
<i>20</i>	21	22	23	24	25	<i>26</i>
<i>27</i>	28	29	30	31		•

ワンポイント 郵便料金の引上げ

消費税率10%への引上げに伴い、10月から 郵便料金が引き上げられ、通常はがきは62円 から63円に、定形郵便物(封書)の25g以内 は82円から84円となります。また、これに伴 い63円や84円などの新料額の切手が発行され る一方、62円や82円といった旧料額の切手の 販売は終了となります。

● 10月の税務と労務

国 税/9月分源泉所得税の納付 10月10日

国 税/特別農業所得者への予定納税基準額等の通知 10月15日

国 税/8月決算法人の確定申告

(法人税・消費税等) 10月31日

国 税/2月決算法人の中間申告 10月31日

国 税/11月、2月、5月決算法人の消費税等の中間申告
(年3回の場合) 10月31日

地方税/個人の道府県民税及び市町村民税の第3期分 の納付 市町村の条例で定める日

労務/労働者死傷病報告(7月~9月分) 10月31日

労 務/労災の年金受給者の定期報告

(7月~12月生まれ) 10月31日

労務/労働保険料第2期分の納付 10月31日 (労働保険事務組合委託の場合は11月14日)

る企

が好きです。他の経営者の体験談を聞くこと他の経営者の体験談を聞くこと

らでしょう。 談などにもうなずく所があるかとしている場合もあるし、失敗としている場合もあるし、失敗

まう恐れもあります。結果、経営の本質から反れてしおり、どうしても個人的なリーダは、どうしても個人的なリーダーがいがある。

氏少つ うかと考えていくべきです。 をきちんと踏まえていたのだろ また他の経営者は、 を基準に自社の経営を考察し、 になりますが、ここでも経 の事 ここでは、 L なりますが、ここでも経営 事例を紹介します(繰り返から起業し成功しているN てご説明 石と照らし合わせて見てく たがって、 のし、次に、一人で企業経営の定石に 企業経営の 経営の定石 定

ださい)。

何をすることか。企業を経営するとは、

手元に入ること

す。 く、他社からの仕入れるは自社製のものばか って成り立って ビスを絶えず提供することによ b 業は ちろん、この 商 品、 のばかりではな 11 商品 ・ます。 ある もあ ゃ e V サー は サ ŋ ŧ 1 ビ

す。

は、仕入れや支払のお金が絶には、仕入れや支払のお金が絶には、仕入れや支払のお金が絶には、その前提としてがあることです。還

が還流したとしても、次第にそ次に、売れた、つまりはお金

したがって、少なくとも最初ずれじり貧となります。の額が減少するのであれば、い

す。

こなければ利益は出てないのでに使った以上のお金が還流してに使った以上のお金が還流して

た ローの重視がいわれるのは いということで、キャッシュフ してくること」とは同 ること」と「手元にお めです。 ここで重要なの は、 金が還 利 じではな 益 ح が 流出 0)

「経理」で表される事業の成績は

2

かです。ときに手元にお金があるかどうときに手元にお金があるかどう「お金が回っている」とは、

京セラの稲盛和夫氏は「利益いうことは別の話です。か出ていることとお金が回ると繰り返しになりますが、利益

だけお い」と言 めには、 はない。その 金 ī います。 記の理 7 まってい 知屈 識を理 0) 欠か るわ 解するた 利 *せな けの で額

資金繰り表の作成の意義があり たけ手元のお金が増えたとしま しょう。その時でも問題となる に回ってくるかどうかです。 このことは、資金繰りがつく かどうかの問題ですが、ここに かどうかの問題ですが、ここに

す。

なってのみ、示すことができまいう技術(経理)を使うことにいう技術(経理)を使うことに

ます。

をなります。 まで表し、はじめて判断が可能 は算表とか決算報告書などの形 はで表し、はじめて判断が可能 はないっているかど

3 商品に反映される

では、その商品、サービスが回ると判断できたとしましょう。格で売れば利益が出る、お金もある商品、サービスをこの価

価 55 求 売 がめたのと れるとい しう よ根 う拠

うかです。 り 《差別化 なりサービー なりサービー なりサービー なりサービー 通す る市 差か の場 ぜスなりつ。 出ている。 出ている。 別化が どれ であな す だ れい がでり には、 同じよう し いものを提供する商品では、多くの特徴、つれそうなものは、多くのはりないのはいる。

機 00 手 能 法など、です。 面法 が あるのには、 対 象となり 企業活動のすべてのについてだけでなのについてだけでない。 ます。 , べ で な の

ること のを す するということは、に新しい商品やサー のです。 社と差別 化 企ビ す

事 例 5 作 所

(

N造従 大 業N 員製 は、型 作 二作五所 名、 n 一要:業 後 ま 継 、ラス歴 で の者 有チ六

> 功は、 くる 岐そのの時 のときに失敗す ŋ 吹点となるよっての後も、こ することが 最が、初 ○年位は: の経 営を 必 口 す 2要では 目と二 な決断 確立する 目か ?かる: 7 の回だ挽 時目ろ回 な回

> > Nお

回 目 の 分 岐

1

金で年 区 型製造 一です 独目N <u>V</u> に氏 町は S工区場 業など 工 はの高 都内有数に対を卒業 工業、 : S 区 後、 0) Ĭ 業

しかし、二年 くが、くたび が続く。それ で営業してい ま屋で食事し 作成 が、く、が、く、が、く、が、く、が、く、が、く、が、く、 か、くたびれがし、二年、 産で食事しているが、 は、 夜で 中古のプラスチーで、卸売業者に納ってはを遅くではを遅くでいるだけの同じいるおばあさんのいるおばあさんのいるおばあさんのいるおばあさんのいるおばあさんのいるおばあさんのいるおばあさんのいるおばあるという。 いで自古

ようになるのかな~ 、:.「どうしたら金がた あさん:「貯金するん お あさんこそ、 だよよ」 貯 ま 金 る

> 氏ば貯氏 す れから、 あさん:「貯金 めたんだ」 : 「エッ!どのように かな 裕 ::「あるよ、」 が いけどね ある 0) L か たから Ĺ 千 \sqsubseteq 万

N

うたか金定も 金に手を付けよ≥ と積みをしました の必死に地元信円 んつと抵 NE りません そ なりました。 抗 んでしたが、一門けようと思っ なく積立 た。何になった。何に てを行う 三年 度、毎 L 毎い

した。 機械を購入 には、こ が出不し、た況か ていきます。 しかし好況期は半年間しかない。 が、借金がなければ仕事を取らが、借金がなければ仕事を取らが、借金がなければ仕事を取らが、借金がなければ仕事を取らいと、利益が出なくても受注せざるを得ない。 ず そして、「 不 況 は四 年 間 続 ζ,

回 目 の 分 岐

____ 前後。 ___ えていきま ま 扱 いう商品、 ず。 従 業 員 得 は一〇点を表はい 名增

> しれこ なに たばの N い 替 なにー 撤計氏かえ等 N自 たて、プ を氏は品 れ食を る器 ラスチッ 筆す た。 め を特 7 に実行に移成功しなけ ハラス製品にチョコレ ベ き は、

開模 発。 様薄 たことで をつ いプラスチ けると す。 いう金 ッ 型 花 技 など 術 00

百 や間間 る る の 間に経手 ます。 N カット」として知 性ち、二年の後、二年の 食器が 4、デパート あり、 十 間 は あ ^元られてい 業界では 9 によう た。

入し、

増

やし

ŧ

その

後、 仕事を対

己資

金

で

うっせ、一 最 後 企業経営の 二点だけ、 N氏 お話石 のとっ 石に照られた経 L 5しょ合戦

かを冷む 次 特開受① 発 注内 判金行を避り 動しているこ ・ な繰りがつく ・ 自 け保 7 (貯金)

融資担当者の判断

中小企業経営者の中には、「金融機関の 融資担当者と話をしていると、私(経営者) の説明を聞かずに決算書ばかり見て、きち んと会社の実情を捉えようとしていない| と不満を口にする人がいます。

このような融資担当者(以下、担当者) の融資判断について説明しましょう。

1 会社の業績をみる

担当者は、少なくとも業績が良い状態で 申し込まれた場合、経営者に問題があると いうだけで融資を断ることはありません。

つまり、融資判断は経営者の人物評価を 単独に行っていないということです。換言 しますと、現在の会社業績を検討している 過程で経営者の評価を行っているのです。

もっとも、物事にはすべてプラス面とマ イナス面があるわけですが、評価を誤るの は、業績が良ければ、そのプラスだけをと

る、逆に悪くなれば、マイナスだけをとる という判断になりがちだということです。

2 会社の沿革をみる

経営者がいくら立派な未来図を説明して も企業業績が悪いと、やはり、評価は割り 引かれるでしょう。

とはいうものの、経営者の手腕を評価し なければならない融資案件はあります。

例えば、現在の業績は確かに良くはない が、業績が上向きそうだから設備増強を実 施したいという場合です。

そのときの判断に影響を与えるのは、過 去にその経営者がどう難局を乗り切ったか です。つまり、会社の沿革です。

したがって、担当者の判断をこのように 考えてみて下さい。業績が良いときでも、 担当者は今良い状態であるとしたら、その 理由は何か、それが経営者のある意思決定 によるものであったら、その根拠は何から くるものだろうか、と考えていることです。

相 応 い ル

方が

鵬は、抜本的な肉体攻告これの であり、力士たちは、た しかし、ケガのために二〇 とに不安を抱くそうです。 とに不安を抱くそうです。 一時的にせよ「体重が減る 一時のに決まっています。 摂り続けてい り組むべく、 り鵬は、抜本 六年の秋場所 です。無理にでも食事をへく、断食に挑戦したと抜本的な肉体改造に取 記 に 二 〇 には

食に踏み切ったので気や故障につながるな負担がかかり、み る、 そ よう せ ſΙ

お金のリスクについて

経済成長が緩やかで賃金が上がらないと ころ、物価やサービスが上昇する状態が続 いています。そのような中で、現預金だけ を貯蓄しているとしたら、何か問題はない のでしょうか。

経済専門家の中には、良くても「ジリ貧」 だし、お金は「リスク」がある時代に来て いると指摘する人がいます。

ということは、手元にあるお金は「価値」 にリスクが生じるという意味になります。

お金を貯め続けていく経済はリスク(正 確には不確実性)が高まる…?

話は飛躍しますが、リスク分散の方策は、 お金を他の「価値」に交換することです。 それは、モノやサービスという価値との交 換(消費)でもあります。

つまり、消費が活発になれば、経済は活 性化し、社会における賃金等も上昇し、結 果的には自分の懐に入るお金が増える。そ して、企業の投資へとつながっていきます。